



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

高階管理研討(遠距教學)



郭瑞祥教授

臺灣大學管理學院院長

臺灣大學工商管理系暨商研所教授

本課程為台大EMBA之「高階管理研討」授課內容。為讓台大推廣部同學亦能感受Harvard個案教學之精髓，特開授本課程。課程內容分為幾個主題：管理企業轉型、管理人才、管理企業成長、管理全球營運、管理企業創新、管理購併與整合、管理企業變革、管理價值與文化。本課程也強調高階管理的執行力，藉由整合策略流程、人員流程、營運流程，以達到執行力的加值循環。

課程目的(續)

本課程上課方式以Harvard經典個案為主，搭配錄影片播放、文章導讀、上課演講，以期有效提昇同學學習興趣。修課學生不限產業背景或工作性質。為減輕同學負擔，所有個案均附中文翻譯。

授課教材：

1. Harvard個案、HBR文章、與授課投影片影印本
2. 「執行力」，Larry Bossidy與Ram Charan著，天下文化
3. 「實力」，Ram Charan著，天下文化
4. 「領導人的變革法則」，John Kotter著，天下文化

授課方式：個案討論、文章選讀、講演

評分標準：小組參與(20%)、小組個案作業(40%)、期中個案考(20%)、期末個案考(20%)

高階管理研討

| | 主題 | 個案討論 | 作業 |
|---|----------|---|--------|
| 1 | 高效能高階管理者 | | |
| 2 | 領導力 | | |
| 3 | 管理企業轉型 | #1 GE's two decade transformations | 個案報告#1 |
| 4 | 執行力(1) | | |
| 5 | 管理人才 | #2: GE's talent machine: the making of a CEO | 個案報告#2 |
| 6 | 執行力(2) | | |
| 7 | 管理企業成長 | #3: GE's growth strategy: the Immelt initiative | 個案報告#3 |
| 8 | 期中個案考試 | | |
| 9 | 管理全球營運 | #4: GE medical systems, 2002 | 個案報告#4 |

高階管理研討

| | 主題 | 個案討論 | 作業 |
|----|---------|--|--------|
| 10 | 管理企業創新 | #5: optical system | 個案報告#5 |
| 11 | 領導變革(1) | | |
| 12 | 領導變革(2) | | |
| 13 | 管理購併與整合 | #6: Cisco: acquisition integration for MFG | 個案報告#6 |
| 14 | 管理企業變革 | #7: IBM turnaround | 個案報告#7 |
| 15 | 管理價值與文化 | #8: IBM's decade transformation | 個案報告#8 |
| 16 | 期末個案考試 | | |