



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

策略成本管理



曾智揚助理教授

臺灣大學會計系

授課時間：每周二19:00-21:45

運用成本資訊於營運策略是成功經理人的必備技能，透過瞭解成本系統的運作方能以更合理的成本資訊來提昇企業競爭力。本課程目的在引導學員：

1. 瞭解基本的策略成本管理議題，包括產品成本與期間成本的劃分、成本習性、分批及分步成本法、主要預算的編制、標準成本法、彈性預算、責任會計及資本預算。
2. 運用策略成本分析工具，包括平衡計分卡及作業基礎成本法。

■ 授課教材：

1. 林蕙真及李宗黎，管理會計學：理論與應用，証業出版。
2. Blocher, E.J., D.E. Stout, and G. Cokins (2010). *Cost Management: A Strategic Emphasis*. 5th edition. McGraw-Hill College。
3. 其他上課講義及補充教材視需要提供。

■ 評分標準：

期中考 20%、期末考 20%、分組報告 20%、
作業 20%、課程參與 20%

- **作業**：依課程主題分析個案或閱讀補充教材，作業通常為一頁(A4 size)的彙整報告，並於次週上課時繳交，次週課程會針對作業進行簡報及討論。
- **分組報告**：本課程有二份分組報告，須繳交書面報告並上台簡報：
 - 分組報告1：作業基礎成本個案分析
 - 分組報告2：個案分析。各小組選定個案公司，並應用本課程主題於該公司。

課程進度

週數	單元主題	Chapter
1	策略成本管理基本概念	Ch 1
2	基本成本名詞與企業之代理問題	Ch 2
3	分批及分步成本制	Ch 3-4
4	作業基礎成本法 作業基礎管理	Ch 7
5	成本習性與衡量 分組報告1	Ch 6
6	本量利分析 複習期中考	Ch 10
7	期中考	Week 1-6
8	主要預算	Ch 8

課程進度(續)

週數	單元主題	Chapter
9	標準成本制及彈性預算	Ch 5
10	平衡計分卡	Ch 16
11	責任會計	Ch 13 & 15
12	管理決策之攸關資訊	Ch 11
13	目標成本法及訂價決策 分組報告2	Ch 11附錄二
14	資本投資決策 複習期末考	Ch 12
15	期末考	Week 8-14