



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

策略管理



吳學良教授

臺灣大學國際企業學系暨研究所

授課時間：週三晚間7:00~9:45pm

- 「第三波」一書的作者Alvin Toffler曾說：「假如你沒有策略，就會成為別人策略中的棋子」。策略管理雖然是在1970年代後才逐漸正式化的學術領域，但「策略」一詞卻源自古希臘。同樣在詭譎多變的商場上，國界間的貿易壁壘逐漸消失，科技的突飛猛進使得原本穩定的產業環境出現結構性的變化，競爭的本質與步調使得任何組織必須以更宏觀的角度、明確的定位及迅於他人的行動，方能產生所謂「競爭優勢」。

課程目標(續)

策略係統合企業內相關資源之整體性指導原則，和企業功能性之管理有極大的分野。本課程乃策略管理之程序，即組織如何透過目標設定及進行一系列密切結合的行動與資源配置，俾能超越競爭對手的思維與手段。本課程包括策略思維的基本觀念、及如何在特定場域中競爭（競爭策略）與如何選擇場域（成長策略）等兩個層次。本課程上課方式以講授為主、Harvard經典個案之討論為輔。

。

- ❖ 上課講義與指定閱讀：隨上課進度，於課前提供。
- ❖ 哈佛商學院個案。
- ❖ 其他建議自行閱讀書籍：
- 吳思華(2000)策略九說，臉譜出版社
- 朱文儀，陳建男(2017)策略管理(Strategic Management: Theory)，華泰文化出版社
- 方至民(2019)策略管理概論：應用導向，前程文化出版社

個案討論與報告

- 個案討論的目的，在透過實際的案例與其情境資訊，訓練學習者的問題分析、邏輯判斷與運用課程知識提出對策之（團隊）能力。本學期將討論四篇個案，均需繳交小組個案報告。各位必須學習如何從個案中辨認出核心問題、發展出分析邏輯，從而提出策略與執行上之建議。
- 各小組的個案報告均須於討論當次的課前繳交，個案報告本文以不超過兩頁的A4為限（但附錄不在此限）；同時，報告須以打字完成，並經小組全體成員簽名後交出。逾時概不受理。

- 依結構規劃，本課程對學習者之成績評量設定如下：
- ❖ 個案報告、文章導讀（組成績）
45%
- ❖ 期中與期末考試（二次，個人成績）
45%
- ❖ 課程參與（個人成績） 10%

課程進度

週次	授課主題	哈佛個案	文章選讀&報告
1	何為策略？		每個企業都需問的第一個策略問題 The First Strategic Question Every Business Must Ask
2	從產業結構到策略	HBS case #1 <i>Cola Wars</i> <i>continue</i>	我的競爭策略劇本 Strategy Tools for a Shifting Landscape
3	如何產生競爭優勢？		Grp1: 化瞬間優勢為永恆 Transient Advantage
4	策略與核心能耐		Grp2: 說得出道理的好公司 What is the Theory of Your Firm?
5	策略與商業模式創新	HBS case #2 <i>Spotify</i>	賣產品很好，賣專案更好 Selling Products Is Good. Selling Projects Can Be Even Better
6	策略與競爭動態		Grp3: 企業競爭並未走向激化 Business Competition Has Not Gotten Fiercer

課程進度(續)

週次	授課主題	哈佛個案	文章選讀&報告
7	從競爭到成長		Grp4: 降低企業複雜度，從筆和紙開始 To Reduce Complexity in Your Company, Start with Pen & Paper
8	期中考	涵蓋上述授課內容與哈佛個案	
9	策略與垂直整合(I)		Grp5: 淺析「共用經濟」成敗類型
10	策略與垂直整合(II)		Grp6: 六大錯誤擊沉成長 Six Ways to Sink a Growth Initiative
11	策略與多角化	HBS case #3 <i>Fuji's 2nd foundation</i>	分拆奇異教我四件事 What Spinning off a GE Business Taught Me About Managing Ultra-Fast Change

課程進度(續)

週次	授課主題	哈佛個案	文章選讀&報告
12	策略與全球化		Grp7: 縱橫全球的成功關鍵 Contextual Intelligence
13	策略執行與組織 (I)		Grp8: 策略必須有彈性，執行也一樣 Your Strategy Has to Be Flexible — But So Does Your Execution
14	策略執行與組織 (II)	HBS case #4 台泥的變革與轉型	給公司策略的八個大哉問 8 Tough Questions to Ask About Your Company's Strategy
15	期末考	涵蓋期中考之後的授課內容與哈佛個案	