



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

策略成本管理



曾智揚 教授
臺大會計學系暨研究所

授課時間：每週四晚7:00-9:45，2/23(四)開學

課程介紹與目的：

運用成本資訊於營運策略是成功經理人的重要技能，透過瞭解成本系統的運作方能以更合理的成本資訊來提昇企業競爭力。

本課程目的在引導學員：

1. 瞭解基本的策略成本管理議題，包括產品成本與期間成本的劃分、成本習性、分批及分步成本法、主要預算的編制、標準成本法、彈性預算、責任會計及資本預算。
2. 運用策略成本分析工具，包括平衡計分卡及作業基礎成本法。

授課教材：

1. 林蕙真及李宗黎，管理會計學：理論與應用，証業出版
2. Blocher, E.J., D.E. Stout, and G. Cokins (2010). Cost Management: A Strategic Emphasis. 5th edition. McGraw-Hill College
3. 其他上課講義及補充教材視需要提供

評分標準：

期中考20%、期末考20%、分組報告20%、作業20%、課程參與20%

作業：

依課程主題分析個案或閱讀補充教材，作業通常為一頁(A4 size)的彙整報告，並於次週上課時繳交，次週課程會針對作業進行簡報及討論

分組報告：本課程有二份分組報告，須繳交書面報告並上台簡報：

分組報告1：作業基礎成本個案分析

分組報告2：個案分析。各小組選定個案公司，並應用本課程主題於該公司

課程綱要與進度

Week	Date	Topic	Chapter
1	2月23日	策略成本管理基本概念	Ch 1
2	3月2日	基本成本名詞與企業之代理問題	Ch 2
3	3月9日	分批及分步成本制	Ch 3-4
4	3月16日	作業基礎成本法 作業基礎管理	Ch 7
	3月23日	不上課	
5	3月30日	成本習性與衡量 分組報告1	Ch 6
	4月6日	不上課	
6	4月13日	本量利分析 複習期中考	Ch 10
7	4月20日	期中考	Week1-6

課程綱要與進度

Week	Date	Topic	Chapter
8	4月27日	主要預算	Ch 8
9	5月4日	標準成本制及彈性預算	Ch 5
10	5月11日	平衡計分卡	Ch 16
11	5月18日	責任會計	Ch 13 & 15
12	5月25日	管理決策之攸關資訊	Ch 11
13	6月1日	目標成本法及訂價決策 分組報告2	Ch 11附錄二
14	6月8日	資本投資決策 分組報告2 複習期末考	Ch 12
15	6月15日	期末考	Week 8-14