



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

策略管理



陳忠仁 教授
臺大工商管理學系暨商學研究所

授課時間：每週二晚7:00-9:45，02/27 (二)開學。

課程介紹：

「策略管理」(Strategic Management)旨在探討企業整體與個別事業單位所面臨的策略性決策(strategic decisions)，以及其思考與分析邏輯。不同於作業性的決策，策略性決策係所有決策的源頭、關乎組織的長期發展方向、並牽涉各功能領域的整體考量，因此，必須以多元、整體與永續的角度進行決策分析。因此，在MBA的課程傳統上，策略管理常被稱為是capstone course。

在學習的取向上，本課程強調學習者必須從企業高階主管的角度，思考企業如何在競爭的環境中，構築營運模式與獨特競爭優勢、實現不同層次與長短期目標、以達成永續經營的目標。在學習的方法上，本課程強調學習者的參與討論與透過個案的學習。本課程的最終目的在建構學習者明確的策略思考架構與策略分析方法，從而強化經營者的策略管理能力。

具體而言，本課程在結構上分為四個模組：

一、策略導論與環境分析: 包括策略本質與前瞻使命；外部總體、國家與產業環境分析；內部資源、能力與競爭優勢分析。

二、事業策略與競爭態勢: 包括事業策略與競合思維；產業型態與經營模式；網絡平台與經營策略。

三、公司策略與成長發展: 包括本業發展與垂直整合策略、多角化策略與事業組合；全球化策略與市場進入模式。

四、領導、治理與執行: 包括策略領導、決策與傳承；公司治理與社會責任；策略執行

本課程將以十五回，每回三小時，合計四十五小時的時間架構，完成策略管理的學習。

1. 參考教科書 Textbook

陳忠仁，2021，策略管理: 競爭優勢與經營發展，華泰文化出版

2. 教學個案 Cases

本學期共將討論四篇個案，個案對策略管理的學習是非常重要的途徑，務請撥出足夠時間於課前閱讀、並進行有效的討論。所有個案均於學期開始時發放，負責組別請針對個案問題準備 ppt 作業(每題最多三頁)，並請在個案上課討論前三天交給助教。

1. 積極的課堂參與 (Meaningful Participation)

充分的雙向溝通是有效學習的關鍵，所以，準時出席是修習這門課的基本承諾。不過，出席只是溝通的必要條件，積極的參與還包括適當的課前預習、討論時精簡表達個人見解、以及面對不同意見時的勇於交換意見；在這門課的討論空間裡，我們關心的不全然是對或錯（尤其是策略的問題），而在於是否能透過充分的意見交換，讓大家對一個問題有更深入的瞭解。

2. 個案討論與報告 (Cases & Write-ups)

個案討論的目的，在透過實際的案例與其情境資訊，訓練學習者的問題分析、邏輯判斷與運用課程知識提出對策之（團隊）能力。由於策略管理是整合性知識，各位必須學習如何從個案中辨認出核心問題、分析邏輯，從而提出策略與組織建議。

3. 期中與期末考試 (Mid-term and Final Examination)

考試旨在測試學習者對觀念、整體架構以及重要策略議題之理解程度，作為衡量個別差異及衡量教學溝通效果之依據。期中考與期末考採 open book 方式，可攜帶任何書面資料參考，但不可使用筆電等電子裝置，也不可當場向同學借用資料。

評分標準(續)

課程參與 (個人分數) 20%

個案報告 (小組分數) 20%

期中考試 (個人分數) 30%

期末考試 (個人分數) 30%



課程綱要與進度

週數(日期)	單元主題	討論個案
1 (02/27)	課程介紹與策略本質	無
2 (03/05)	願景、使命與目標	無
3 (03/12)	總體、國家與產業環境	無
4 (03/19)	資源、能力與競爭優勢	Case(1)- 美食達人
5 (03/26)	事業策略與競爭思維	無
6 (04/02)	產業型態與經營模式	Case(2)- 智慧型電視產業
7 (04/09)	網路平台與經營策略	無
8 (04/16)	期中考	無
9 (04/23)	本業發展與垂直整合	無
10 (04/30)	多角化策略與事業佈局	無
11 (05/07)	全球化策略與市場進入模式	Case(3)- 寶成集團
12 (05/14)	策略領導、決策與傳承	無
13 (05/21)	公司治理與社會責任	Case(4)- 霹靂國際
14 (05/28)	策略執行-結構、系統、文化	無
15 (06/04)	期末考	無

Case (1): 美食達人 Gourmet Master (台大管院個案)

1. 複合式咖啡餐飲產業吸引力及關鍵因素為何?
2. 美食達人的競爭定位及經營關鍵活動為何?
3. 美食達人的經營發展策略為何?
4. 請建議美食達人三年及十年後的營收與獲利目標，並據此提出其經營發展策略與作法。

Case (2): 智慧型電視產業與平台競爭 (台大管院個案)

1. 請分析比較傳統電視JTV 和智慧型電視Smart TV 的差別。
2. 請說明智慧型電視平台模式，何者扮演者平台中心的角色? 何者扮演平台參與者角色?
3. 請選擇一家智慧型電視平台業者，說明及評論其平台經營策略與做法。
4. 請就你所選擇的智慧型電視平台業者，提出對其三年及十年後的營收與獲利目標，並據此提出其經營發展策略與作法。

Case (3): 寶成 Pou Chen (台大管院個案)

1. 寶成為何在製鞋代工事業發展成功?
2. 寶成是否應發展零售通路事業?為什麼?
3. 試說明及評論寶成零售通路事業佈局及發展策略。
4. 請建議寶成三年及十年後的營收與獲利目標，並據此提出其經營發展策略與作法。

Case (4): 霹靂國際 Pili (台大管院個案)

1. 霹靂國際在台灣發展成功所憑藉的資源與能力為何?
2. 試說明及評論霹靂國際的經營模式與項目。
3. 請說明及評論霹靂國際在海外市場的發展策略及做法。
4. 請建議霹靂國際三年及十年後的營收與獲利目標，並據此提出其經營發展策略與作法。