



臺灣大學進修推廣學院
NTU SPECS

NTU School of Professional Education and Continuing Studies

賽局與談判範例研討



江炯聰 名譽教授

臺大工商管理學系暨商學研究所

史蘭亭

臺大管理學院GMBA助理教授

蘇南

雲林科技大學營建工程系名譽教授

范雪梅

寰宇國際財務顧問總經理

蔡慧玲

群景國際商務法律事務所所長

授課時間：每週二晚7:00-9:45，2/27(二)開學。

課程介紹：

本課程設計的主要對象為企業界人士，內容聚焦賽局與談判的主要課題。具體言之如下述：

I. 賽局

1. 非合作與合作賽局
2. 囚徒困境，懦夫賽局，保證賽局，協調賽局
3. 純策略與混合策略
4. 邊緣策略與報復策略

II. 信息不對稱

5. 道德危機與機會主義行為
6. 逆向選擇，信號傳遞與甄別
7. 委託與代理問題
8. 分離均衡與混同均衡

III. 策略行動

9. 先發制人與條件策略
10. 威迫利誘與嚇阻強求
11. 策略可信度的科學與藝術
12. 反策略行動

IV. 兩方談判

13. 底線與機會成本，最佳替代方案
14. 談判議題設定
15. 數學方法與最佳效率解
16. 談判障礙：策略，結構，程序，心理，文化

V. 外來(或第三方)協助與介入

17. 調節與仲裁
18. 司法系統介入
19. 秘密談判與二軌談判
20. 介入方式與可能後果

VI. 多方談判

- 21. 投票機制設計
- 22. 競標與拍賣機制設計
- 23. 合縱連橫與評估計算
- 24. 對內談判與整合領導

VII. 特殊類型談判

- 25. 使用非和平手段
- 26. 國際談判與兩岸談判
- 27. 勞資談判
- 28. 政府為談判一方或裁判或制定規則

本課程的範例研討包含下列領域，將分配在上述主題中加以討論：

- 企業重整
- 企業并購
- 都市更新
- 公私合營 {PPP: Public-Private Partnership}
- 營建爛尾樓工程
- 政黨合作與競爭
- 國家科技計劃
- 工商業區開發
- 公共財悲劇
- 戰爭與和平談判
- 修昔底德陷阱
- 經貿談判
- APEC 美中峰會
- 臺海危機
- 非營利組織

本課程旨在針對「**賽局與談判**」進行有系統的學習與應用分析。教學內容結合理論與實務，且輔以眾多代表性案例加以說明，課堂中並進行隨機安排配對的不對稱信息的談判演習，希能使學員迅速有效地掌握現代**賽局與談判**關鍵要素，而大有助於個人與企業在**爭端解決與合作共贏**順利成功。

授課教材/授課方式

授課教材：隨堂分發講義，課後提供電子檔。

授課方式：講演、小組作業與學期報告。

評分標準：課堂討論20%，小組作業40%，小組學期報告40%。

週數:日期	單元主題
I. 賽局	
1: 02/27	1. 非合作與合作賽局 2. 囚徒困境, 懦夫賽局, 保證賽局, 協調賽局
2: 03/05	1. 純策略與混合策略 2. 邊緣策略與報復策略
I. 信息不對稱	
3: 03/12	1. 道德危機與機會主義行為 2. 逆向選擇, 信號傳遞與甄別
4: 03/19	1. 委託與代理問題 2. 分離均衡與混同均衡
I. 策略行動	
5: 03/26	1. 先發制人與條件策略 2. 威迫利誘與嚇阻強求
6: 04/02	1. 策略可信度的科學與藝術 2. 反策略行動

課程綱要與進度(續)

I. 兩方談判	
7:04/09	1. 底線與機會成本, 最佳替代方案 2. 談判議題設定
8:04/16	1. 數學方法與最佳效率解 2. 談判障礙: 策略, 結構, 程序, 心理, 文化
I. 外來(或第三方)協助與介入	
9:04/23	17. 調節與仲裁 18. 法系統介入
10:04/30	19. 秘密談判與二軌談判 20. 介入方式與可能後果
I. 多方談判	
11:05/07	21. 投票機制設計 22. 競標與拍賣機制設計
12:05/14	23. 合縱連橫與評估計算 24. 對內談判與整合領導
I. 特殊類型談判	
13:05/21	25. 使用非和平手段 26. 國際談判與兩岸談判
14:05/28	27. 勞資談判 28. 政府為談判一方或裁判或制定規則
15:06/04	綜合討論與結論