



國立臺灣大學進修推廣學院推廣教育非學分班招生簡章

「老子思想與領導藝術」第 1 期

〈採實體面授+線上同步授課〉

天地之道，利而不害；聖人之道，為而不爭

老子是中國歷史上最偉大的思想家之一，也是人類軸心時代最重要的哲人之一。他開啟了道家思想的先河，且影響道教的創立。其「明哲保身」之見，更成為中國人立身處世的精神底蘊，其作用遠大於儒家孔子的思想。有些人因為推崇、景仰老子智慧的高超，將其昇華為神仙之祖—太上老君，但也有人認為他是權謀家，心機深沉；另有些人則認為老子思想過於消極，甚至說他是「退化史觀」。

「道可道，非常道」老子思想乃是深刻體會「道」的意義後，從人生到政治，所開展出來的一系列博大精深、發人深省的智慧結晶。老子預設的讀者，不僅是一般人，更主要的，是政治領導人。其最終目標，是建立「無為而自化」—人民自主性守法守紀、減少衝突對立的世界。在此其中，領導人的處事態度與領導藝術，更是關鍵。

本課程將依據《老子》原文，引導學員完整體認老子的人生與思想，及其領導藝術，學到安頓身心、遠難避禍的技巧；也提供身負領導責任的企業家、政治人物，如何不著痕跡的將組織、團體管理良好，而且能長治久安之道。

授課老師：趙飛鵬教授（臺大中國文學系教授、臺大佛學研究中心學術委員）

課程目的：引導學員體認老子的人生與思想，及其所闡述的領導藝術。

課程內容：詳細內容請參閱後附課程大綱。

招生對象：凡對本課題有興趣者皆可參加。

課程時數：每周上課 1 次，共 4 堂課計 12 小時。

上課日期：112 年 3 月 9 日起至 3 月 30 日

上課時間：每周四晚上 19:00~21:45

上課地點：臺大進修推廣學院（臺北市羅斯福路四段 107 號）

上課形式：本課程採**實體面授+線上同步**上課(採 Cisco Webex Meetings 同步視訊)。

如疫情嚴峻，將視校方防疫政策，調整為全線上授課。

◎硬體需求：桌上型電腦、筆記型電腦較佳，建議使用有線網路，以免影響學習品質。

◎軟體設備：Windows, Mac, iPhone, iPad, Android, Web 瀏覽器

◎Cisco Webex Meeting 下載：<https://www.webex.com/downloads.html>

招生人數：以 50 人為原則，未達 25 人得不開班；本學院保留增額或不足額開班之權利。

※開課日前一週本學院會 E-mail 開課通知(或因報名人數不足的不開課通知)。

學 費：6,500 元

早鳥優惠：112 年 2 月 10 日前完成報名繳費者，早鳥優惠價 5,500 元。

其他優惠：◎臺大教職員工優惠：6 折。

◎臺大校友【完成本學院官網 NTU AR 活動-臺大校友身份驗證】者：折價 2,000 元。(限時優惠至 111 年 12 月 31 日止)完成 NTU AR 驗證之臺大校友，請於開課報到時攜帶國民身分證件確認。



◎臺大校友(憑畢業證書/校友證者)、ILO、本學院舊生、年滿 65 歲、身心障礙、低收入戶領有證明者：折價 1,000 元。

註 1：早鳥優惠可與其他優惠合併使用，如逾早鳥優惠日期則依原價折扣。

註 2：其他優惠僅能「擇一使用」，請以優惠金額繳費，並同時提供「優惠證明」。

報名繳費：請至「臺大推廣教育網」<https://www.ntuspecs.ntu.edu.tw> 進行線上報名，可採信用卡或 ATM 轉帳方式繳費。

※繳費收據將於開課日提供；如需提前領取，請來電告知。收據抬頭係依台端報名所填資料為準，若因故需更改請另申請辦理。

結業：修業期滿，缺課次數未超過全期上課次數五分之一者，由本學院核發推廣教育證明書。

其他事項：

- (1)本班為研習班(非學分班)，不授予學分、學位證書及不發成績單。
- (2)本課程可登錄公務員終身學習時數。
- (3)本學院有權保留課程變動及時間調整之權利，課程若有變更將提前告知學員。
- (4)學費退費規定：學員自報名繳費後至開班上課日前退學者，退還已繳學費之九成。
自開班上課之日算起未逾全期三分之一者，退還已繳學費之半數。開班上課時間已逾全期三分之一者，不予退還。
 - (i)申請退費必須附上收據正本(學員聯)及申請書，缺一不可，否則不予受理。
 - (ii)本學院退費係以支票或匯款方式辦理，受款人依開立之收據抬頭為準。
- (5)本班無補課機制，課程均須於當期修習完畢；謝絕旁聽及找人代為上課。
- (6)如遇天然災害(颱風、地震、洪水、豪雨)，臺北市政府宣佈停課，當日課程原則上將另擇日補課乙次，惟時間須與任課老師協商後再行通知。
- (7)學員於修習期間應遵守本學院規定，如有不當行為或影響授課或影響其他學員之學習，經通知仍未改善者，本學院得取消其修讀資格，且不予退費。
- (8)患有或疑似患有法定傳染病者，本學院得拒絕其入學及上課。
- (9)經確定可上課之學員如經發現資格不符規定，或所繳證件有偽造、假借、塗改等事情，即取銷錄取資格或開除就讀資格，且不發給任何有關之證明。如係在取得後始發覺者，公告並勒令撤銷核發之推廣教育證明書。
- (10)就讀本班不得辦理兵役緩徵。
- (11)本簡章若有未盡事宜，本學院保留隨時修改之權利。
- (12)有關本課程詳情，請洽詢02-23620502分機227瞿小姐
或E-mail:shusheng@ntu.edu.tw



「老子思想與領導藝術」第 1 期 課程大綱

授課教師：趙飛鵬教授（臺大中國文學系教授、臺大佛學研究中心學術委員）

上課日期：112 年 3 月 9 日起至 3 月 30 日

上課時間：每周四晚上 19:00~21:45

上課形式：本課程採實體+線上同步上課

日期	主題	內容
3/09	老子生平及其思想結構	老子是春秋中期的人物，其生平事蹟頗為撲朔迷離，其思想也有其淵源。本講次將依據《史記·老子傳》略述老子其人，並介紹老子思想的結構與發展。
3/16	老子的領導藝術：不言不爭	老子思想預設的對象，是帝王層級的領導人，因此古代也稱老子思想為「帝王術」。本講次起，將依據老子本文，探討其領導藝術，首先是「不言」。領導人無須誇耀自己的偉大，標榜太多的願景，認真做出有用的成果，才是最重要的。「不爭」就是不與他人、屬下爭功。不與他人爭功，就不會引起戰爭；不與屬下爭功，就不會引發怨懟。
3/23	老子的領導藝術：謙退處下	其次，領導人的地位，雖然高高在上，卻不能因此認為自己高人數等，甚至無所不能。而應保持低調、自居人後，甚至將所有功勞都歸給屬下。因為領導人必須知道，沒有人才的輔佐，獨木難撐大廈。越是懂得謙退處下，越能得到人民的支持愛戴。
3/30	老子的領導藝術：守柔貴生	領導人手握生殺大權，往往濫施刑罰，視人命如草芥。領導人應將自己追求安全舒適的心態，推及所有百姓，愛民如子，重視生命價值，以慈心化解對立、衝突，避免戰爭。如此不但江山永固，自己也能長生久視。

※本學院保留課程安排及師資調整異動之權利，如有調整另行通知。